

## Pengaruh Kepemimpinan Situasional, Kerjasama Tim Dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Di Badan Perencanaan Pembangunan Daerah (BAPPEDA) Kabupaten Sidoarjo

Fithriyah Amalia Jazilah<sup>1</sup>, Vera Firdaus<sup>2</sup>, Dwi Andriani<sup>3</sup>

Universitas Muhammadiyah Sidoarjo

Email: [fithriyahamalia26@gmail.com](mailto:fithriyahamalia26@gmail.com), [verafirdaus@umsida.ac.id](mailto:verafirdaus@umsida.ac.id), [dewiandriani@umsida.ac.id](mailto:dewiandriani@umsida.ac.id)

Diterima: 14 Maret 2025| Disetujui: 21 Mei 2025| Dipublikasikan: 29 Juni 2025

### Abstrak

Penelitian ini dimaksudkan untuk mengkaji faktor-faktor yang memengaruhi kinerja pegawai, khususnya dalam konteks instansi pemerintah daerah. Dengan menganalisis hubungan antara kepemimpinan situasional, kerja sama tim dan disiplin kerja terhadap kinerja, hasil penelitian ini diharapkan dapat memberikan kontribusi nyata bagi peningkatan efektivitas organisasi di lingkungan Badan Perencanaan Pembangunan Daerah (BAPPEDA) wilayah Sidoarjo. Jenis penelitian ini menggunakan metode penelitian deskriptif kuantitatif. Lokasi penelitian yang dilakukan penulis untuk menguji hipotesis adalah Badan Perencanaan Pembangunan Daerah (BAPPEDA) Kabupaten Sidoarjo yang berada di Jalan Sultan Agung No.13, Gajah Timur, Magersari, Kecamatan Sidoarjo, Kabupaten Sidoarjo, Jawa Timur dengan kode pos 61271. Jumlah responden dalam penelitian ini sebanyak 60 orang. Penelitian ini menggunakan data primer kuesioner dengan skala likert yang diolah menggunakan SPSS dengan uji validitas dan uji reliabilitas. Hasil yang didapatkan yaitu kepemimpinan situasional dan disiplin kerja berpengaruh signifikan terhadap komitmen organisasi, sedangkan kerja sama tim tidak berpengaruh signifikan

**Kata kunci:** Kepemimpinan Situasional; Kerja Sama Tim; Disiplin Kerja; Kinerja Pegawai.

### Abstract

*This study is intended to examine the factors that influence employee performance, especially in the context of local government agencies. By analyzing the relationship between situational leadership, teamwork and work discipline on performance, the results of this study are expected to provide a real contribution to improving organizational effectiveness in the Regional Development Planning Agency (BAPPEDA) of Sidoarjo. This type of research uses a quantitative descriptive research method. The location of the research conducted by the author to test the hypothesis is the Regional Development Planning Agency (BAPPEDA) of Sidoarjo Regency located at Jalan Sultan Agung No.13, Gajah Timur, Magersari, Sidoarjo District, Sidoarjo Regency, East Java with a postal code of 61271. The number of respondents in this study was 60 people. This study used primary data from a questionnaire with a Likert scale processed using SPSS with validity and reliability tests. The results obtained were that situational leadership and work discipline had a significant effect on organizational commitment, while teamwork had no significant effect*

**Keywords:** *Situational Leadership, Teamwork, Work Discipline, Employee Performance.*

## PENDAHULUAN

Badan Perencanaan Pembangunan Daerah (BAPPEDA) menjadi institusi pemerintah yang bertanggung jawab untuk merencanakan, mengkoordinasi dan mengevaluasi program pembangunan di suatu daerah. Badan Perencanaan Pembangunan Daerah (BAPPEDA) berperan penting dalam mendukung pembangunan berkelanjutan yang sejalan dengan kebutuhan masyarakat. BAPPEDA merupakan instansi yang berfungsi sebagai jembatan antara pemerintah dengan masyarakat yang memastikan pembangunan disusun sesuai dengan aspirasi dan harapan masyarakat. BAPPEDA juga berkontribusi dalam menciptakan pembangunan yang merata dan responsive terhadap perubahan, dengan melibatkan beberapa pihak terkait dalam proses perencanaan untuk mencapai hasil yang lebih baik dan berkelanjutan. Sebuah instansi dikatakan efektif apabila mampu menjalankan fungsi dan tugasnya dengan baik, mengelola sumberdaya secara efisien serta menghasilkan output yang berkualitas. Kinerja instansi yang optimal sangat bergantung pada sejauh mana pegawai memahami peran dan berkerja secara kolaboratif dalam mencapai tujuan organisasi. Pegawai yang berkualitas dan berkomitmen dapat menghadirkan inovasi serta solusi yang tepat untuk menghadapi berbagai tantangan dalam bekerja.

Fenomena yang sedang terjadi di Badan Perencanaan Pembangunan Daerah (BAPPEDA) Kabupaten Sidoarjo yaitu masih dijumpai beberapa pegawai yang kinerjanya menurun yang disebabkan oleh berbagai faktor. Fenomena kepemimpinan situasional yang terjadi seperti kurangnya kejelasan dalam penugasan yang menyebabkan pegawai sering merasa kebingungan dengan maksud tugas yang diberikan oleh pemimpin. Selain itu, minimnya pemahaman yang lebih mendalam dari pemimpin mengenai kemampuan anggota yang menyebabkan tidak sesuai dalam menjalankan tugas serta dapat menghambat kinerja. Fenomena kerja sama tim yang terjadi yaitu masih kurangnya akan kerja sama tim mengakibatkan informasi penting tidak tersampaikan kepada seluruh anggota, selain itu kurangnya koordinasi yang berdampak pada keterlambatan untuk beberapa proyek yang harus dilaksanakan dan juga kurangnya akan komunikasi yang efektif yang menyebabkan sering terjadinya kesalah pahaman antar pegawai. Disamping itu, fenomena disiplin kerja yaitu masih terdapat beberapa pegawai yang terlihat belum memiliki tingkat kedisiplinan dalam bekerja seperti banyak pegawai yang cuti dengan berbagai alasan, sehingga program penting terpaksa tertunda, serta kerap meninggalkan kantor saat jam kerja belum usai, keterlambatan, dan tidak mengikuti apel pagi dan sore, menjadi masalah yang perlu diperhatikan.



Gambar 1. Data Evaluasi Kinerja Pegawai

Pada gambar 1. menjelaskan tentang data evaluasi kinerja pegawai Badan Perencanaan Pembangunan Daerah (BAPPEDA) Kabupaten Sidoarjo dari tahun 2019 hingga 2023. Jika dilihat, pada tahun 2019 kinerja pegawai berada diangka tertinggi, sekitar 37. Namun setelah itu terjadi penurunan yang cukup terlihat mulai dari tahun 2020 hingga 2022 dan baru mengalami sedikit peningkatan ditahun 2023. Penurunan ini sangat mungkin berkaitan dengan dampak pandemi Covid-19 yang mulai melanda Indonesia diawal tahun 2020. Situasi tersebut menyebabkan banyak perubahan dalam pola kerja, seperti berlakunya sistem kerja dari rumah, pembatasan interaksi, dan terganggunya koordinasi antar bidang. Hal tersebut berdampak pada produktivitas dan kinerja pegawai BAPPEDA.

Berhubungan dengan fenomena dan permasalahan mengenai rendahnya kinerja pegawai, maka perlu adanya perubahan dan penanganan yang tepat untuk meningkatkan kinerja pegawainya, yang berdampak pada pencapaian hasil yang maksimal. Penurunan kinerja pegawai dapat menghambat pencapaian program-program dan juga rencana kerja. Oleh karena itu penting bagi BAPPEDA untuk menunjukkan profesionalismenya dengan memperbaiki kualitas kinerja pegawai, karena mengingat tugas lembaga ini yang berampak langsung pada kesejahteraan rakyat. Sehingga peningkatan kinerja pegawai di BAPPEDA sangatlah penting. Dengan meningkatkan kinerja pegawainya, BAPPEDA dapat memastikan program atau rencana kerja yang dihasilkan lebih efektif. Mengenai uraian tersebut, aspek kinerja pegawai dapat ditingkatkan melalui berbagai faktor seperti kepemimpinan situasional, kerja sama tim dan disiplin kerja untuk mencapai sebuah hasil kerja yang maksimal.

Kinerja pegawai dianggap sangat penting bagi sebuah instansi ataupun organisasi, sebab keberhasilan sebuah organisasi bergantung pada hasil kerja yang dicapai pegawai dalam melaksanakan tugas dan sesuai tanggung jawab yang diberikan (Dotulong, 2018). Kinerja pegawai sendiri dapat diartikan sebagai kemampuan dalam memenuhi tuntutan pekerjaan, khususnya target penyelesaian kerja yang telah ditentukan (Rochman et al., 2024). Dalam penyelesaian kerja yang baik dan maksimal, pegawai perlu memiliki pemahaman yang jelas mengenai proyek dan hasil yang diharapkan (Arda, 2017). Untuk mencapai kinerja yang baik, penting bagi setiap pegawai dapat merasa didukung dalam melaksanakan tugasnya (Sutanjar & Saryono, 2019). Terdapat beragam faktor yang dapat berfungsi dalam memaksimalkan kinerja pegawai, salah satunya yaitu kepemimpinan situasional.

Kepemimpinan situasional mencerminkan gaya yang digunakan pemimpin untuk menyesuaikan strategi dalam memastikan anggota menerima perhatian yang sesuai dengan situasi (Majidah et al., 2020). Dalam gaya kepemimpinan situasional seorang pemimpin perlu mempertimbangkan tingkat kemampuan dan kesiapan dari para anggotanya (Tarigan, 2022). Kesiapan yang dimaksud berkaitan dengan potensi yang dimiliki pegawai serta kapasitas dalam melaksanakan pekerjaan (Hidayat et al., 2019). Gaya kepemimpinan situasional yang tepat, akan mampu mengidentifikasi situasi yang dihadapi serta menyesuaikan pendekatan dan mampu memahami karakter dari setiap anggota (Nuhiya et al., 2024). Agar kualitas kerja pegawai dapat dilaksanakan secara efisien, seorang pemimpin perlu memberikan tugas yang sesuai dengan kompetensi masing-masing pegawainya. Selain kepemimpinan situasional, kinerja pegawai dalam sebuah organisasi juga dapat dipengaruhi oleh kerjasama tim yang solid.

Kerja sama tim mencakup bentuk interaksi sosial antara individu ataupun kelompok yang menguasai banyak keahlian dan bekerja sama untuk meraih hasil yang unggul, serta sesuai dengan tugas yang harus dikerjakan (Dery Aryanto, Paulus Wardoyo,

2019). Tim yang berkolaborasi secara efektif akan meningkatkan performa organisasi secara menyeluruh, karena setiap anggota tim mampu berdiskusi bersama, dan mempercepat proses penyelesaian tugas (Zamzany et al., 2021). Selain itu, dengan bekerja sama juga dapat menciptakan suasana yang kondusif untuk berbagi pengetahuan dan meningkatkan keterampilan, yang pada akhirnya membantu anggota tim berkembang secara profesional (Agustina et al., 2024). Kerja sama yang baik diantara anggota tim tidak hanya mempermudah penyelesaian tugas, tetapi juga mendorong antusias pegawai untuk berprestasi. Di sisi lain peningkatan kinerja pegawai melalui kepemimpinan situasional dan kerjasama tim yang baik, disiplin kerja yang ada dalam diri karyawan itu sendiri juga sangat memengaruhi hasil kerja.

Disiplin kerja mencerminkan tingkat kesadaran dan kesediaan seseorang menaati peraturan-peraturan yang berlaku, serta menunjukkan tanggung jawab yang besar dalam menjalankan tugas dan kewajiban (Khoifatul Badriyah et al., 2022). Pegawai yang mempunyai level disiplin tinggi akan mampu bertanggung jawab dalam penyelesaian tugas dengan baik dan tepat waktu, serta mempertahankan standar hasil kerja yang optimal (Wahyuni Indri Putri Kusuma et al., 2024); (Wulandari et al., 2023). Dengan mematuhi peraturan yang ada seorang akan memiliki persentase kehadiran yang teratur dan konsisten. Kedisiplinan dalam melaksanakan tugas sangatlah penting, karena pegawai akan bekerja secara cermat dan menghemat waktu, menghindari kesalahan yang bisa merugikan organisasi sekaligus meningkatkan kinerja pegawai itu sendiri (Friska Helviana Vidanarko, et al., 2024); (Khornelis Dehotman, 2023). Karakter yang terbentuk oleh kedisiplinan akan berkontribusi terhadap keberhasilan dalam bekerja.

Pada penelitian (Wulansari & Musslifah, 2024) menjelaskan bahwa terdapat hubungan yang signifikan antara variabel kerja sama tim terhadap kinerja, namun terdapat celah penelitian yakni peneliti menggunakan jenis penelitian kualitatif dengan studi litetatur (pengumpulan data pustaka, membaca, dan mencatat), sebaliknya, penelitian yang dilakukan saat ini menggunakan jenis penelitian deskriptif kuantitatif. Pada penelitian terdahulu (Rahmi Pratiwi et al., 2022) juga menjelaskan bahwa terdapat pengaruh diantara variabel disiplin kerja dengan kinerja, namun masih terdapat kesenjangan dalam penelitian ini, yaitu Teknik pengambilan sampel menggunakan proporsional stratified random sampling, sementara pada penelitian saat ini memakai teknik pengambilan sampel total sampling pada seluruh pegawai BAPPEDA Kabupaten Sidoarjo. Dalam penelitian (Chichi Rahmayanti, 2018) menjelaskan bahwa terdapat adanya pengaruh diantara variabel kepemimpinan situasional dengan kinerja, akan tetapi terdapat celah penelitian yaitu menggunakan metode analisis data dengan menggunakan program partial least square (Smart-PLS) versi 3.0 PLS, sedangkan pada penelitian yang dilakukan saat ini menggunakan metode analisis data Statistical Product and Service Solution (SPSS) versi 16. Selain itu, pada penelitian terdahulu (Putri et al., 2023) menjelaskan bahwa tidak terdapat adanya pengaruh antara variabel kerja sama tim dengan kinerja, dan terdapat pula celah penelitian yaitu responden yang digunakan sebanyak 38, sedangkan pada penelitian saat ini dikembangkan menjadi 60 responden.

Pada penelitian ini didasarkan kajian penelitian terdahulu sebagai dasar pernyataan ilmiah. Penelitian ini sangat penting, mengingat masih terdapat celah ini menjadi dasar bagi peneliti untuk menambah pemahaman pada penelitian yang dilakukan, dengan menghubungkan antara variabel Kepemimpinan Situasional, Kerja Sama Tim, 4 Dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Di Badan Perencanaan Pembangunan Daerah (BAPPEDA) Kabupaten Sidoarjo. Maka dari itu perlu adanya penelitian lebih lanjut.

## METODE PENELITIAN

Penelitian ini menjelaskan data yang telah didapatkan sebagai bentuk hasil dari penelitian, maka termasuk penelitian deskriptif kuantitatif (Syahrizal & Jailani, 2023). Populasi yang diambil dalam penelitian ini yaitu seluruh pegawai Badan Perencanaan Pembangunan Daerah (BAPPEDA) Kabupaten Sidoarjo yang berada di Jalan Sultan Agung No.13, Gajah Timur, Magersari, Kecamatan Sidoarjo, Kabupaten Sidoarjo, Jawa Timur dengan kode pos 61271 Dengan teknik total sampling diperoleh responden sebanyak 60 pegawai.

Data primer diperoleh dari pengisian kuisisioner oleh responden. Kemudian data diproses dengan aplikasi Statistical Product and Service Solution (SPSS) versi 16. Metode analisis data yang dipilih antara lain yaitu uji validitas dan uji reliabilitas. Uji dalam hipotesis menggunakan uji regresi linier berganda, uji t, dan uji f. Dibawah ini adalah persamaan yang digunakan untuk uji regresi linier berganda (Yuliara, 2016):

$$Y = a + b_1X_1 + b_2X_2 + \dots + b_nX_n + e$$

## HASIL

### Deskripsi Responden

Dalam penelitian ini, penulis mengambil sampel pada pegawai Badan Perencanaan Pembangunan Daerah (BAPPEDA) di wilayah Sidoarjo. Pengumpulan data dilakukan melalui kuisisioner yang disebarakan menggunakan Google Form melalui aplikasi WhatsApp. Karakteristik 60 responden akan dianalisis dan disajikan untuk memberikan gambaran mengenai kondisi responden.

Tabel.1 Karakteristik Responden

Variabel	Kategori	Frekuensi	Presentase %
Jenis Kelamin	Laki-Laki	23	55%
	Perempuan	33	38,3%
Usia	30-40 Tahun	27	55%
	41-50 Tahun	26	56,6%
	>51 Tahun	7	88,3%
Lama Bekerja	2-5 Tahun	35	41,6%
	6-9 Tahun	25	58,3%

Sumber: Data diolah (2025)

### Hasil Penelitian

Pada penelitian ini menggunakan analisis uji validitas dan uji reliabilitas. Dalam hipotesis penelitian menggunakan uji regresi linier berganda, uji t, dan uji f. Pengukuran uji menggunakan *Statistical Product and Service Solution (SPSS)* versi 16, dengan jumlah responden 60 pegawai di Badan Perencanaan Pembangunan Daerah (BAPPEDA) di wilayah Sidoarjo, sehingga dapat mengukur apakah penelitian yang dilakukan sudah dinyatakan valid atau tidak valid.

### Uji Validitas

Pengujian validitas bertujuan untuk mengetahui sesuatu penelitian dapat dinyatakan valid atau tidak valid. Dalam penelitian ini, uji validitas dilakukan menggunakan metode *pearson correlation*, dimana instrumen pertanyaan dinyatakan valid jika nilai R hitung > nilai R tabel.

Tabel 2. Uji validitas

Variabel	Variabel	(r-hitung)	(r-tabel)	Keterangan
Kepemimpinan Situasional (X1)	KS1	0.637	0.2144	Valid
	KS2	0.928	0.2144	Valid
	KS3	0.878	0.2144	Valid
	KS4	0.831	0.2144	Valid
	KS5	0.484	0.2144	Valid
	KS6	0,381	0.2144	Valid
Kerja Sama Tim (X2)	KST1	0.819	0.2144	Valid
	KST2	0.453	0.2144	Valid
	KST3	0.357	0.2144	Valid
	KST4	0.522	0.2144	Valid
	KST5	0.375	0.2144	Valid
	KST6	0.334	0.2144	Valid
	KST7	0.308	0.2144	Valid
	KST8	0.840	0.2144	Valid
Disiplin Kerja (X3)	DS1	0.820	0.2144	Valid
	DS2	0.816	0.2144	Valid
	DS3	0.883	0.2144	Valid
	DS4	0.872	0.2144	Valid
	DS5	0.729	0.2144	Valid
	DS6	0.749	0.2144	Valid
	DS7	0.222	0.2144	Valid
	DS8	0.270	0.2144	Valid
	DS9	0.403	0.2144	Valid
	DS10	0.756	0.2144	Valid
Kinerja Pegawai (Y)	K1	0.740	0.2144	Valid
	K2	0.749	0.2144	Valid
	K3	0.777	0.2144	Valid
	K4	0.806	0.2144	Valid
	K5	0.709	0.2144	Valid
	K6	0.777	0.2144	Valid

Sumber: Hasil olah data Spss (2025)

Berdasarkan hasil pengujian tabel. 2 Uji validitas, semua item dalam kuesioner terbukti valid karena r-hitung yang melebihi nilai r-tabel  $> 0.21440$ . Dengan demikian, kuesioner ini dapat digunakan sebagai alat ukur yang sesuai untuk meneliti variabel yang sedang diteliti.

#### a. Uji Reabilitas

Pengujian reabilitas digunakan untuk menentukan suatu instrumen pertanyaan dapat dianggap valid atau tidak. Suatu instrument dapat dinyatakan reliabel jika hasil pengujiannya memenuhi syarat, yaitu memiliki nilai cronbach's Alpha lebih dari 0,6.

Tabel. 3 Uji Reabilitas

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrocted if Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Kepemimpinan Situasional	109.13	56.118	.906	.868
Kerja Sama Tim	100.18	58.254	.706	.921
Disiplin Kerja	91.17	40.684	.876	.882
Kinerja Pegawai	109.32	54.017	.829	.882

Sumber: Hasil olah data SPSS (2025)

Hasil pengujian tabel. 3 uji reabilitas pada enelitian ini menunjukkan bahwa kuesioner yang digunakan dapat dipercaya. Nilai Cronbach’s Alpha untuk setiap variable adalah sebagai berikut: Kepemimpinan Situasional (0.888), Kerja Sama Tim (0.921), Disiplin Kerja (0,882), dan Kineja Pegawai (0,882). Semua nilai diperoleh melebihi batas (0,60) untuk cronbach’s alpha. Sehingga secara umum, instrument ini dianggap reliabel untuk mengukur variabel-variabel dalam penenitian ini.

**Uji Asumsi klasik**

**Uji Normalitas**

Uji normalitas bertujuan untuk menentukan data pada varibael independent dan dependen memiliki distriibusi normal atau tidak. Dalam penelitian ini, metode yang digunakan untuk uji normalitas menggunakan metode Kolmogorov-Smirnov Test.

Tabel. 4 Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test		
		Standardized Residual
N		60
Normal Parameters <sup>a</sup>	Mean	.0000000
	Std. Deviation	.97424460
Most Extreme Differences	Absolute Positive	.100
	Negative	-.100
Kolmogorov-Smirnov Z		.775
Asymp. Sig. (2-tailed)		.586

Sumber: Hasil olah data SPSS (2025)

Pada hasil data pada tabel. 4 uji normalitas memperoleh sebesar 0.586, uji kolmogrov-smirnov digunakan dengan tingkat signifikansi 0.05. jika hasil uji menunjukkan nilai signifikansi  $\geq 0,05$ , maka data dianggap berdistribusi normal. Sebaliknya, jika nilai signifikansi  $< 0,05$ , maka data dianggap tidak berdistribusi normal. Sehingga dapat disimpulkan bahwa hasil data pada tebel. 3 uji normalitas dapat dikatakan terdistribusi normal.

### Uji Multikolinearitas

Pengujian multikolinearitas dilakukan untuk mengetahui apakah terdapat hubungan antar variabel independent dalam suatu model regresi. Metode analisis uji multikolinearitas yang digunakan pada penelitian ini yaitu *Pair Wise Correlation*.

Tabel. 5 Uji Multikolinearitas

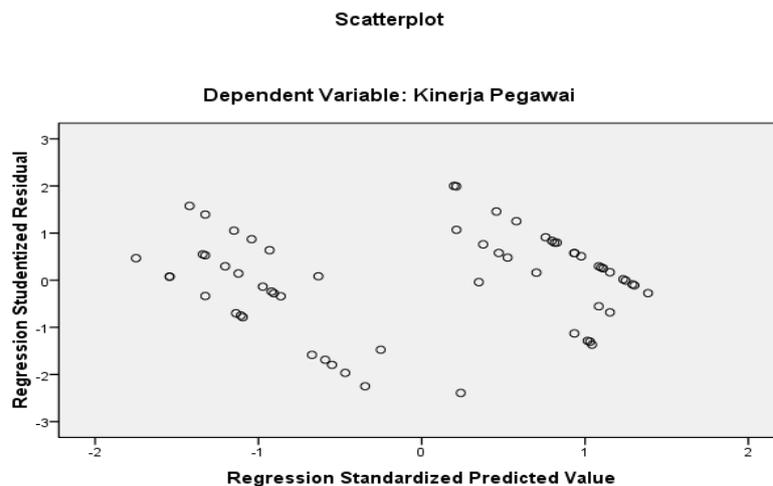
Model		Kerja		
		Disiplin Kerja	Sama Tim	Kepemimpinan Situasional
Correlations	Disiplin kerja	1.000	0.22	-0,701
	Kerja sama tim	.022	1.000	-0,579
	Kepemimpinan Situasional	-0,701	0,579	1.000
covariances	Disiplin kerja	.077	.000	-.010
	Kerja sama tim	.000	0.011	-.010
	Kepemimpinan Situasional	-.010	-.010	.027

Sumber: Hasil olah data SPSS (2025)

Pada tabel.5 uji multikolinearitas nilai dari Pair Wise Correlation pada table Coefficient Correlations antara variable kepemimpinan situasional, kerja sama tim, dan disiplin kerja sebesar -0.701. Dapat ditarik kesimpulan bahwa nilai correlation antara varibael kepemimpinan, kerja sama tim, dan disiplin kerja dengan menggunakan pair wise correlation sebesar -0.701 lebih kecil dari 0.70 yang artinya bahwa permodelan regresi tidak mengalami gejala multikolinieritas.

### Uji Heteroskedastisitas

Pengujian heteroskedastisitas dilakukan untuk mengidentifikasi adanya perbedaan varian residual dalam model regresi. Untuk mengetahui keberadaan heteroskedastisitas dalam model regresi, dapat dilakukan dengan menganalisis grafik scatterplot.



Gambar. 2 Uji Heteroskedastisitas  
Sumber: Hasil olah data SPSS (2025)

Pada gambar 1 uji heteroskedastisitas grafik scatter menunjukkan bahwa tidak ada pola tertentu, karena titik menyebar tidak beraturan diatas dan dibawah sumbu 0 pada sumbu Y. maka dapat disimpulkan maka tidak terdapat gejala heteroskedastisitas.

**Analisis Regresi Linier Berganda**

Tabel. 6 Regresi Linier Berganda

Model	Coefficients				t	Sig.
	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients			
	B	Std. Error	Beta			
(constant)	.351	2.492			-.141	.889
Kepemimpinan Situasional	.417	.164	.366		2.535	.014
Kerja Sama Tim	.150	.105	-.147		1.427	.159
Disiplin Kerja	.476	.086	.655		5.562	.000

Sumber: Hasil olah data SPSS (2025)

Pada tabel. 6 regresi linier berganda yang diperoleh persamaan regresi sebagai berikut:

$$Y = a + b1X1 + b2X2 + b3X3 + e1$$

$$= -0.351 + 0.417X1 - 0.150X2 + 0.476X3 + e1$$

**Uji Hipotesis**

Hasil pengolahan data dapat digunakan untuk menjawab hipotesis penelitian. Nilai koefisien digunakan untuk menguji hipotesis penelitian ini. Jika nilai koefisien menunjukkan nilai positif, maka hipotesis ini dianggap mempunyai hubungan positif

**Uji Parsial (Uji t)**

Penggunaan uji t dalam penelitian ini bertujuan untuk mengetahui signifikansi variabel secara parsial antara variabel independen terhadap variabel dependen. Jika nilai signifikansi lebih kecil dari 0,05 maka terdapat pengaruh antar variabel sehingga H0 ditolak dan H1 diterima (berpengaruh). Sedangkan jika nilai signifikansi lebih besar dari 0,05 maka H0 diterima dan H1 diterima (tidak berpengaruh). Dalam pengujian ini dapat menjawab hipotesis yang telah ditentukan sebelumnya.

Tabel. 7 Uji t

Model	Coefficients				t	Sig.
	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients			
	B	Std. Error				
(constant)	.351	2.492			-.141	.889
Kepemimpinan Situasional	.417	.164	.366		2.535	.014
Kerja Sama Tim	.150	.105	-.147		1.427	.159
Disiplin Kerja	.476	.086	.655		5.562	.000

Sumber: Hasil olah data SPSS (2025)

### Uji Stimultan (Uji F)

Uji F bertujuan untuk menganalisis sejauh mana variabel independen secara kolektif memengaruhi variabel dependen. Jika nilai signifikansi yang diperoleh kurang dari 0,05, maka dapat disimpulkan bahwa terdapat pengaruh simultan. Sebaliknya, jika nilai signifikansi melebihi 0,05, maka tidak ditemukan pengaruh secara simultan

Tabel. 8 Uji F

ANOVA					
Model	Sum of Squares	df	Mean square	F	Sig
Regression	281.362	3	93.787	64.984	.000
1 Residual	80.821	56	1.443		
Total	362.183	59			

Sumber: Hasil olah data SPSS (2025)

Dari hasil uji spss pada tabel. 8 secara bersama-sama, terdapat nilai F-hitung sebesar 64.984, sedangkan pada tingkat signifikansi 0.5 dengan  $df_1 = 3$  dan  $df_2 = n-k-1$  ( $60-3-1=56$ ), diperoleh nilai F-tabel sebesar 4.013. Oleh karena itu, F-hitung ( $64.984 > F\text{-tabel}$  (4.013), dengan nilai signifikansi sebesar  $(0.000) < (0.05)$ . Sehingga,  $H_4$  dapat diterima, menunjukkan bahwa variabel kepemimpinan situasional, kerja sama tim, dan disiplin kerja secara simultan berpengaruh terhadap kinerja pegawai Badan Perencanaan Pembangunan Kabupaten Sidoarjo.

## PEMBAHASAN

### Kepemimpinan Situasional Berpengaruh Terhadap Kinerja Pegawai BAPPEDA Kabupaten Sidoarjo

Berdasarkan hasil penelitian, kepemimpinan situasional terbukti memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pegawai. Hal ini menunjukkan bahwa seorang pemimpin yang mampu memahami tugas, situasi kerja, dan tingkat kematangan pegawai dapat berkontribusi dalam meningkatkan kinerja mereka. Artinya, kepemimpinan yang mampu dan menyesuaikan dengan kondisi serta kebutuhan pegawai akan menciptakan lingkungan kerja yang lebih efektif. Hal ini memungkinkan bimbingan dan motivasi yang sesuai, sehingga mendorong peningkatan produktivitas, dan pengembangan keterampilan pegawai dalam mencapai tujuan organisasi. Selain itu, kepemimpinan situasional juga berperan dalam membangun hubungan kerja yang harmonis antara pemimpin dan pegawai, menciptakan komunikasi yang lebih terbuka, serta meningkatkan kepercayaan dalam tim. Hasil penelitian ini sejalan dengan penelitian (Agustina. et al., 2022); (Aziz et al., 2023); (Jaya et al., 2020); dan (Fernando et al., 1956) yang menunjukkan bahwa kepemimpinan situasional memiliki pengaruh signifikan terhadap kinerja pegawai. Namun, hasil penelitian (Karno, 2019) dan (Arfianty et al., 2021) berbeda dengan penelitian ini, di mana kepemimpinan situasional tidak memiliki pengaruh signifikan terhadap kinerja pegawai.

Kepemimpinan situasional dibangun oleh beberapa indikator Mengarahkan, Melatih, dan Mendukung. Kontribusi tertinggi dalam penelitian ini terletak pada Mengarahkan, yang dimaksudkan mayoritas pegawai BAPPEDA wilayah Sidoarjo sangat setuju bahwa pemimpin yang mampu memberikan intruksi yang jelas dapat membantu anggota tim memahami tugas yang harus dilaksanakan. Dengan adanya arahan yang tepat, kinerja menjadi lebih optimal dan selaras dengan hasil yang diharapkan.

Berpengaruhnya kepemimpinan situasional terhadap kinerja pegawai dapat dikaitkan dengan responden yang berada dalam usia produktif, yaitu 30-40 tahun (55%). Kelompok usia ini cenderung menerima perubahan gaya kepemimpinan yang disesuaikan dengan situasi kerja. Selain itu, pegawai dengan lama bekerja 2-5 tahun (41,6%) menunjukkan bahwa mereka masih dalam tahap memperoleh pengalaman kerja. Dengan demikian, kepemimpinan situasional yang sesuai dengan tingkat pengalaman pegawai dapat berperan dalam meningkatkan kinerja mereka di lingkungan kerja BAPPEDA Kabupaten Sidoarjo.

### **Kerja Sama Tim Tidak Berpengaruh Terhadap Kinerja Pegawai BAPPEDA Kabupaten Sidoarjo**

Berdasarkan hasil penelitian membuktikan bahwa kerja sama tim tidak memiliki pengaruh signifikan terhadap kinerja pegawai BAPPEDA Wilayah Sidoarjo. Hal ini menunjukkan bahwa meskipun kerja sama antar bidang dan divisi tidak berpengaruh terhadap kinerja secara langsung, Dengan kata lain, pegawai tetap mampu menjalankan tugas dan tanggung jawabnya secara individu tanpa ketergantungan yang tinggi pada kerja sama tim. Penelitian ini sejalan dengan penelitian (Abdillah & Sari, 2023); (Rakhmawati & Darmanto, 2014); (Hatta et al., 2017); dan (Yuwana, 2022) yang menunjukkan bahwa kerja sama tim tidak selalu berpengaruh pada kinerja pegawai. Namun, hasil penelitian (Dianti, 2022) dan (Pratiwi & Nugrohoseno, 2018) tidak sejalan dengan penelitian ini, di mana kerja sama tim berpengaruh secara signifikan terhadap kinerja pegawai

Kerja sama tim dibangun oleh beberapa indikator Tanggung Jawab Bersama, Saling Berkontribusi, Pengarahan Kemampuan Secara Maksimal, dan Komunikasi yang Efektif. Kontribusi tertinggi dalam penelitian ini terletak pada Komunikasi yang Efektif, dimana mayoritas responden BAPPEDA wilayah Sidoarjo yang sangat setuju bahwa kurangnya komunikasi yang baik dapat menyebabkan kesalahpahaman dalam tim sehingga mempengaruhi pencapaian target kerja.

Ketidak terpengaruhannya kerja sama tim terhadap kinerja pegawai dapat dikaitkan dengan karakteristik responden, di mana mayoritas pegawai BAPPEDA Kabupaten Sidoarjo berada dalam rentang usia produktif, yaitu 30-40 tahun, serta memiliki lama bekerja yang relatif masih dalam tahap menengah, yaitu 2-5 tahun. Meskipun kerja sama tim dianggap penting dalam organisasi, pegawai pada tahap ini lebih fokus pada pengembangan keterampilan individu dibandingkan ketergantungan pada tim. Hal ini disebabkan oleh proses adaptasi dan peningkatan kapasitas diri yang masih berlangsung, sehingga mereka lebih berorientasi pada pencapaian kinerja optimal secara mandiri.

### **Disiplin Kerja Berpengaruh Terhadap Kinerja Pegawai BAPPEDA Kabupaten Sidoarjo**

Berdasarkan hasil penelitian ini membuktikan bahwa disiplin kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pegawai. Hal ini menunjukkan bahwa tindakan mematuhi berbagai ketentuan, baik yang tertulis maupun yang bersifat lisan dan telah menjadi kebiasaan, dapat meningkatkan kinerja pegawai secara maksimal. Artinya semakin tinggi disiplin kerja yang diterapkan, semakin baik pula kinerja yang dihasilkan..Disiplin kerja juga berkontribusi pada terciptanya sikap tanggung jawab serta mendorong produktivitas. Penelitian yang dilakukan ini sejalan dengan penelitian (Suspahariati, 2015); (Vallennia et al., 2020); (Hadiati, 2018) dan (Marlius & Pebrina, 2022) yang menunjukkan bahwa disiplin kerja berpengaruh secara signifikan terhadap kinerja pegawai. Namun, hasil penelitian (Anam, 2018) dan (Farisi et al., 2020) tidak

sejalan dengan penelitian ini, di mana disiplin kerja tidak memiliki pengaruh terhadap kinerja pegawai.

Disiplin kerja dibangun oleh beberapa indikator tingkat kehadiran, kepatuhan, pelaksanaan tugas, sanksi, dan tanggung jawab. Kontribusi tertinggi terletak pada tanggung jawab, dimana pegawai BAPPEDA wilayah Sidoarjo sangat setuju bahwa kesadaran tinggi terhadap tanggung jawabnya dapat meningkatkan kinerja dan hasil yang lebih optimal. Dengan memiliki tanggung jawab yang tinggi, pegawai akan lebih proaktif dalam menyelesaikan pekerjaan.

Berpengaruhnya disiplin kerja terhadap kinerja pegawai dapat dikaitkan dengan karakteristik responden berada pada usia produktif (30-40 tahun) dan memiliki pengalaman kerja 2-5 tahun. Dalam rentang usia ini, pegawai umumnya memiliki energi dan motivasi tinggi untuk bekerja, tetapi masih memerlukan kedisiplinan yang baik agar kinerjanya optimal. Selain itu, pegawai dengan masa kerja yang relatif masih baru (2-5 tahun) cenderung membutuhkan aturan dan sistem disiplin yang jelas agar dapat menyesuaikan diri dengan budaya kerja di lingkungan BAPPEDA Sidoarjo.

embahasan harus menyajikan pemikiran kritis dan analisis penulis dari hasil studi. Menafsirkan dan membandingkan antara hasil studi dan pengetahuan yang ada sangat penting dalam bagian ini. Alasan hasil dan implikasinya terhadap pengetahuan Keperawatan harus didiskusikan.

### KESIMPULAN

Berdasarkan hasil penelitian yang dilakukan, kinerja pegawai di Badan Perencanaan Pembangunan (BAPPEDA) Kabupaten Sidoarjo menjadi fokus yang menarik untuk dibahas, karena memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap kepemimpinan situasional dan disiplin kerja. Pengaruh terbesar ada pada disiplin kerja. Sebaliknya, kinerja pegawai tidak sepenuhnya terbangun melalui kerja sama tim. Hal ini mencerminkan bahwa meskipun pegawai melakukan pekerjaan dengan kerja sama melalui nilai tanggung jawab bersama, saling berkontribusi, pengarahan kemampuan secara maksimal, dan komunikasi yang efektif, tidak cukup mempengaruhi kinerja secara signifikan. Kepemimpinan situasional, kerja sama tim, dan disiplin kerja secara simultan berpengaruh terhadap kinerja pegawai. Penelitian ini menunjukkan bahwa organisasi perlu untuk lebih menekankan pada penguatan kedisiplinan serta mengembangkan gaya kepemimpinan yang mampu menyesuaikan diri dengan situasi yang ada. Selain itu, efektifitas kerja tim juga perlu ditinjau Kembali agar dapat memberikan dampak yang lebih signifikan terhadap pencapaian kinerja pegawai. Keterbatasan dalam penelitian ini yaitu pada jumlah responden yang relatif kecil sehingga hasilnya mungkin kurang mewakili populasi yang lebih luas.

### UCAPAN TERIMA KASIH

Penulis mengucapkan terima kasih kepada Universitas Muhammadiyah Sidoarjo atas dukungan selama proses studi, serta Fakultas Bisnis, Hukum, dan Ilmu Sosial Program Studi Manajemen atas bimbingan yang diberikan. Penulis juga ingin menyampaikan rasa terima kasih kepada manajemen dan karyawan Badan Perencanaan Pembangunan Daerah (BAPPEDA) Kabupaten Sidoarjo atas kerja sama dan partisipasinya dalam penelitian ini.

## DAFTAR PUSTAKA

- Abdillah, R., & Sari, E. P. (2023). Pengaruh Kerjasama Tim Dan Pengawasan Terhadap Kinerja Karyawan Pada Pt. Indolakto Cabang Medan. *Jurnal Publikasi Ilmu Manajemen (JUPIMAN)*, 2(1), 170–183.
- Agustina, I., Mutaufiq, A., & Taryanto. (2024). Pengaruh Kerjasama Tim Dan Komunikasi Terhadap Kinerja Karyawan Di PT. Samick Indonesia. *Jurnal Tadbir Peradaban*, 4, 1–50.
- Agustina, Rachmawati, I. K., & Alamsyah, A. R. (2022). Pengaruh Keterikatan Karyawan, Gaya Kepemimpinan Situasional, Dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan Melalui Kepuasan Kerja Sebagai Variabel Intervening. *Jurnal Ekonomi Manajemen Dan Bisnis*, 3(2), 101–114. <https://doi.org/10.32815/jubis.v3i2.1525>
- Anam, C. (2018). Pengaruh Motivasi, Kompetensi, Kepemimpinan, Lingkungan Kerja dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Guru di Sekolah Menengah Kejuruan. *Dirāsāt: Jurnal Manajemen Dan Pendidikan Islam*, 4(1), 40–56. <http://journal.unipdu.ac.id/index.php/dirasat/index>
- Anggara, M. T., Ahluwalia, S. E. L., & ... (2023). Penerapan Disiplin Kerja Dalam Meningkatkan Kinerja Pegawai Pada PT Sucofindo Bandar Lampung. *Journal Strategyof ...*, 2, 47–57. <https://jim.teknokrat.ac.id/index.php/smart/article/view/3295>
- Arda, M. (2017). Pengaruh Kepuasan Kerja Dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada Bank Rakyat Indonesia Cabang Putri Hijau Medan. *Jurnal Ilmiah Manajemen Dan Bisnis*, 18(1), 45–60. <https://doi.org/10.30596/jimb.v18i1.1097>
- Arfianty, N. R., Wahjono, S. I., & Maretasari, R. (2021). Peran Gaya Kepemimpinan Situasional, Budaya Organisasi dan Manajemen Bakat Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT. Garuda Indonesia Management Office di Surabaya. *Improvement: Jurnal Manajemen Dan Bisnis*, 1(1), 69. <https://doi.org/10.30651/imp.v1i1.9588>
- Auromiqo, C., Indarto, I., & Santoso, D. (2019). Peran Teamwork Dan Time Pressure Terhadap Kinerja Dengan Affective Commitment Sebagai Variabel Intervening. *Jurnal Riset Ekonomi Dan Bisnis*, 12(3), 191. <https://doi.org/10.26623/jreb.v12i3.1799>
- Azizah, F. N., Thoyib, A., & Irawanto, D. W. (2017). Pengaruh Kepemimpinan Situasional dan Budaya Organisasi terhadap Motivasi Kerja dan Kinerja Karyawan (Studi Pada Koperasi Agro Niaga (KAN) Jabung Malang). *Jurnal Bisnis Dan Manajemen*, 4(1), 1–11. [www.depkop.go.id](http://www.depkop.go.id)
- Chichi Rahmayanti, P. H. W. C. C. W. (2018). Pengaruh Gaya Kepemimpinan Situasional, Budaya Organisasi Dan Kompensasi Terhadap Kinerja. *Jurnal Ekonomi*, 23(3), 319. <https://doi.org/10.24912/je.v23i3.416>
- Cut Nurhalizah Aziz, Henni Sidabungeke, Nahdah Nasya Sahirah, & Rina Sya'diyah. (2023). Pengaruh Motivasi, Gaya Kepemimpinan Situasional, Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Pada Sekolah Menengah Pertama. *Buana Ilmu*, 7(2), 98–106. <https://doi.org/10.36805/bi.v7i2.5370>
- Daspar, D. (2020). Pengaruh Lingkungan, Motivasi dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan. *EKOMABIS: Jurnal Ekonomi Manajemen Bisnis*, 1(02), 159–166. <https://doi.org/10.37366/ekomabis.v1i02.31>
- Dery Aryanto, Paulus Wardoyo, E. R. (2019). Pengaruh Teamwork Dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja SDM Dengan Perceived Organizational Support Sebagai Variabel Moderating. *Jurnal Riset Ekonomi Dan Bisnis*, 4800, 180–190.

- Dianti, Y. (2022). Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Komunikasi dan kerja sama tim terhadap kinerja keryawan (studi pada PT. Jawara Bangun Persada Karangploso Malang). *Angewandte Chemie International Edition*, 6(11), 951–952., 5–24. [http://repo.iain-tulungagung.ac.id/5510/5/BAB 2.pdf](http://repo.iain-tulungagung.ac.id/5510/5/BAB%202.pdf)
- Dotulong, G. A. C. R. B. T. L. (2018). Pengaruh gaya kepemimpinan, pengawasan, dan disiplin kerja terhadap kinerja pegawai pada Dinas Perhubungan Kabupaten Minahasa Tenggara. *Jurnal EMBA: Jurnal ...*, 6(4). <https://ejournal.unsrat.ac.id/index.php/emba/article/view/20919>
- Erisna, N. (n.d.). *Pegawai Pada Dinas Pendidikan Kabupaten Way Kanan The Correlation Of Discipline And Job Motivation With The Employees ' Performance At The Department Of Education Of Way Kanan District*. 167–180.
- Fangiziah, E. A., Agung, S., & Nurhayati, I. (2023). Pengaruh Pelatihan dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan. *Indonesian Journal of Innovation Multidisipliner Research*, 1(3), 144–154. <https://doi.org/10.31004/ijim.v1i3.16>
- Farisi, S., Irnawati, J., & Fahmi, M. (2020). Pengaruh Motivasi dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan. *Jurnal Humaniora : Jurnal Ilmu Sosial, Ekonomi Dan Hukum*, 4(1), 15–33. <https://doi.org/10.30601/humaniora.v4i1.420>
- Fernando, A., Bangun, R., Guci, D. A., & Indonesia, U. P. (1956). *Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformasional Dan Gaya Kepemimpinan Situasional Terhadap Kinerja Pegawai Dengan Kepuasan Kerja Sebagai Variabel Mediasi Pada Kantor Desa Maileppet, Kecamatan Siberut Selatan, Kabupaten Kepulauan Mentawai*. 143–157.
- Friska Helviana Vidanarko, Dewi Andriani, V. F. (2024). Pengaruh Komunikasi Kerja, Disiplin Kerja, dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan (Studi Kasus : pada Beberapa Minimarket Indomaret di Wilayah Kabupaten Sidoarjo). *Jurnal Administrasi Dan Manajemen*, 15(1), 337–347. <https://doi.org/10.25130/sc.24.1.6>
- Habaora, F., Riwukore, J. R., & Yustini, T. (2021). Analisis Deskriptif tentang Tampilan Kinerja Aparatur Sipil Negara di Sekretariat Pemerintah Kota Kupang Nusa Tenggara Timur Indonesia. *Jurnal Ilmiah Ekonomi Global Masa Kini*, 12(1), 31–41. <https://doi.org/10.36982/jiegm.v12i1.1123>
- Habe, H. (2020). Pengaruh Motivasi Dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Pada Bpjs Ketenagakerjaan Kantor Cabang Palembang. *Jurnal Ilmu Manajemen Saburai (JIMS)*, 4(1), 31–38. <https://doi.org/10.24967/jmb.v4i1.752>
- Hadiati, E. (2018). Pengaruh Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Guru Mts Se- Kota Bandar Lampung. *Al-Idarah: Jurnal Kependidikan Islam*, 8(1), 50. <https://doi.org/10.24042/alidarah.v8i1.3078>
- Hatta, M., Musnadi, S., & Mahdani. (2017). Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Kerjasama Tim Dan Kompensasi Terhadap Kepuasan Kerja Serta Dampaknya Pada Kinerja Karyawan PT. PLN (Persero) Wilayah Aceh. *Jurnal Magister Manajemen*, 1(1), 70–80.
- Hidayah, N., Utari, W., & Mardi W., N. (2020). Pengaruh Budaya Organisasi, Kepemimpinan Situasional, Dan Pola Komunikasi Terhadap Disiplin Kerja Dan Kinerja Pegawai Negeri Sipil Dinas Perumahan, Kawasan Permukiman Dan Cipta Karya Kabupaten Bojonegoro. *Jurnal Mitra Manajemen*, 4(4), 664–678. <https://doi.org/10.52160/ejmm.v4i4.380>

- Hidayat, S., Lubis, A. R., & Majid, M. (2019). Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Kerjasama Tim Dan Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan Melalui Kepuasan Kerja Pada Pt. Dunia Barusa Banda Aceh. *Jurnal Perspektif Ekonomi Darussalam*, 5(1), 84–98. <https://doi.org/10.24815/jped.v5i1.14088>
- Hidayati, S., & Prasetya, H. N. U. A. (2015). Pengaruh Gaya Kepemimpinan Situasional Terhadap Kepuasan Kerja dan Kinerja Karyawan (Studi Pada Karyawan Divisi Tower & Approach Terminal (TWR&APP-TMA) AirNav Indonesia Kantor Cabang Aero Traffic Control Soekarno Hatta ). *Jurnal Administrasi Bisnis*, 26(1), 1–9.
- Indraningrat, A. A. N., Widyani, A. A. D., & Vipraprastha, T. (2022). Pengaruh Motivasi Kerja, Budaya Organisasi dan Kerjasama Tim terhadap Kinerja Karyawan pada PT. Pergi Berlibur Indonesia. *Jurnal EMAS*, 3(3), 23–34.
- Jaenab, J., Usadha, I. D. N., & Rahmatia, R. (2023). Pengaruh Kerjasama Tim dan Persepsi Dukungan Organisasi Terhadap Prestasi Kerja Karyawan. *Journal of Business and Economics Research (JBE)*, 4(1), 103–108. <https://doi.org/10.47065/jbe.v4i1.2897>
- Jaya, N., Mukhtar, A., & UA, A. N. A. (2020). Gaya Kepemimpinan Dan Motivasi, Pengaruhnya Terhadap Kinerja Pegawai. *BALANCA : Jurnal Ekonomi Dan Bisnis Islam*, 2(1), 35–43. <https://doi.org/10.35905/balanca.v2i1.1393>
- Karno. (2019). Kepemimpinan Situasional dan Motivasi Terhadap Kinerja Pegawai Sekretariat DPRD Kota Depok. *Jurnal Pengembangan Wiraswasta*, 21(02), 151–157.
- Khalid, J., & Maryati, R. (2019). Pengaruh Budaya Organisasi, Kompensasi Dan Kerjasama Tim Terhadap Kinerja Karyawan Kantor Pusat Pt Kimia Farma. *Jurnal Human Capital Development*, 6(3), 49–63.
- Khoifatul Badriyah, Erwin Syahputra, & Anita Sumelvia Dewi. (2022). Pengaruh Kompetensi, Teamwork, Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Di Koperasi Mekar Pt. Gudang Garam Tbk, Kediri. *Jurnal Mahasiswa: Jurnal Ilmiah Penalaran Dan Penelitian Mahasiswa*, 4(3), 36–54. <https://doi.org/10.51903/jurnalmahasiswa.v4i3.389>
- Khornelis Dehotman. (2023). Relation of Working Discipline and Employee Performance. *International Journal of Applied Management and Business*.
- Lakoy, A. C. (2015). Pengaruh Komunikasi, Kerjasama Kelompok, Dan Kreativitas Terhadap Kinerja Karyawan Pada Hotel Aryaduta Manado. *Jurnal Komunikasi*, 3(3), 981–991.
- Majidah, Y., Rachmawati, I. K., & Karnawati, T. A. (2020). Pengaruh Gaya Kepemimpinan Situasional Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Guru Dengan Kepuasan Kerja Sebagai Variabel Moderasi. *Jurnal Ilmiah Bisnis Dan Ekonomi Asia*, 14(2), 105–112. <https://doi.org/10.32812/jibeka.v14i2.173>
- Marlius, D., & Pebrina, I. (2022). Pengaruh Motivasi, Kompensasi Dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada Pt. Kencana Sawit Indonesia. *Jurnal Valuasi: Jurnal Ilmiah Ilmu Manajemen Dan Kewirausahaan*, 2(2), 1218–1238. <https://doi.org/10.46306/vls.v2i2.152>
- Muhammad Ridlwan and D. Purwandari and T. Syah. (2021). Situational Leadership and Organizational Culture on Employee Performance Through Job Satisfaction. *International Journal of Multicultural and Multireligious Understanding*, 8, 73–84. <https://doi.org/10.18415/IJMMU.V8I3.2378>
- Nuhiya, S., Podungge, R., & Pakaya, A. R. (2024). Pengaruh Gaya Kepemimpinan Situasional Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Di Kecamatan Helumo. 7(1), 295–302.

- Nursam, N. (2017). Manajemen Kinerja. *Kelola: Journal of Islamic Education Management*, 2(2), 167–175. <https://doi.org/10.24256/kelola.v2i2.438>
- Panjaitan, M. (2017). Pengaruh Pengembangan Sumber Daya Manusia Terhadap Kinerja Pegawai Pt. Indojava Agrinusa. *Jurnal Ilmiah METHONOMI*, 3(2), 7–15. <http://methonomi.net/index.php/jimetho/article/view/50>
- Pratiwi, W. K., & Nugrohoseno, D. (2018). Pengaruh Kepribadian terhadap Kerjasama Tim dan Dampaknya terhadap Kinerja Karyawan (Personality Influence on Teamwork and Its Impact on Employee Performance). *BISMA (Bisnis Dan Manajemen)*, 7(1), 63.
- Prayogi, M. A., Lesmana, M. T., & Siregar, L. H. (2019). Pengaruh Kompetensi Dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Pegawai. *Prosiding FRIMA (Festival Riset Ilmiah Manajemen Dan Akuntansi)*, 6681, 665–670.
- Putri, G., Saifudin, A., & Wijaya, G. (2023). Kerjasama Tim Terhadap Kinerja Pegawai Pada BPM. *Nian Tana Sikka: Jurnal Ilmiah Mahasiswa*, 1(3), 1–17. <https://ejournal-nipamof.id/index.php/NianTanaSikka/article/view/46>
- Rahmi Pratiwi, S., Suwarsi, S., Roosallyn Assyofa Prodi Manajemen, A., Ekonomi dan Bisnis, F., & Islam Bandung, U. (2022). *Bandung Conference Series: Business and Management Pengaruh Kompetensi dan Disiplin Kerja terhadap Kinerja Pegawai*. 2, 141–146. <https://doi.org/10.29313/bcsbm.v2i1.794>
- Rakhmawati, D., & Darmanto, S. (2014). Pengaruh gaya kepemimpinan transformasional, kepercayaan, dan kerjasama tim terhadap komitmen organisasi untuk meningkatkan kinerja karyawan. *Media Ekonomi Dan Manajemen*, 29(1), 83–96.
- Rezeki, F., Badrianto, Y., Turmudhi, A., & Kosasih, K. (2023). Pengaruh Gaya Kepemimpinan Situasional Terhadap Kinerja Karyawan Melalui Keterlibatan Karyawan di UD Sukinem. *Jurnal Administrasi Dan Manajemen*, 13(1), 68–73. <https://doi.org/10.52643/jam.v13i1.2968>
- Rochman, M. S., Ubaidillah, H., & Andriani, D. (2024). Pengaruh Kerja Sama Tim, Komunikasi dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan pada PT. Indo World Kabupaten Mojokerto. *Efektor*, 11(1), 32–43. <https://doi.org/10.29407/e.v11i1.22238>
- Salah A. Alabduljader. (2022). Situational Leadership Role in Enhancing Organizational Performance during Covid 19 Pandemic among a Sample of Kuwaiti SMEs. *WSEAS TRANSACTIONS ON BUSINESS AND ECONOMICS*. <https://doi.org/10.37394/23207.2022.19.154>.
- Sari, W. N. (2022). Pengaruh Kerjasama Tim, Lingkungan Kerja, Kesehatan Dan Keselamatan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan (Study Kasus Pada Klinik Pratama Rawat Inap PRISDHY). *Jurnal Ilmiah Manajemen, Ekonomi Dan Bisnis*, 1(3), 129–139. <http://ejournal.provisi.ac.id/index.php/JIMEB>
- Sentana, I. K., & Wiyasa, I. K. (2021). Kontribusi Gaya Kepemimpinan Situasional Kepala Sekolah dan Resiliensi Diri Guru Terhadap Kinerja Guru. *MIMBAR PGSD Undiksha*, 9(1), 104. <https://doi.org/10.23887/jjpgsd.v9i1.32082>
- Setyawati, N. W., Aryani, N. A., & Ningrum, E. P. (2018). Stres Kerja Dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan. *Jurnal Riset Manajemen Dan Bisnis (JRMB) Fakultas Ekonomi UNIAT*, 3(3), 405–412. <https://doi.org/10.36226/jrmb.v3i3.158>
- Siagian, F. (2020). Pengaruh Kerjasama Tim terhadap Kinerja Pegawai di Akademi Maritim Cirebon. *Journal Of Administration and Educational Management (ALIGNMENT)*, 3(1), 20–26. <https://doi.org/10.31539/alignment.v3i1.1275>

- Silvani, L. E., & Tria, T. B. (2017). Pengaruh Komunikasi Motivasi dan Kerjasama TIM Terhadap Peningkatan Kinerja Karyawan. *Jurnal Manajemen Dan Kewirausahaan*, 2No2017,47–57.  
[https://www.researchgate.net/publication/326602273\\_PENGARUH\\_Komunikasi\\_Motivasi\\_Dan\\_Kerjasama\\_Tim\\_Terhadap\\_Peningkatan\\_Kinerja\\_Karyawan](https://www.researchgate.net/publication/326602273_PENGARUH_Komunikasi_Motivasi_Dan_Kerjasama_Tim_Terhadap_Peningkatan_Kinerja_Karyawan)
- Sofyan, S., & Kunci, K. (2024). Pengaruh Kepemimpinan Situasional Terhadap Kinerja Pegawai Melalui Kompetensi Pada Kantor DPRK Aceh Tamiang. 7(2), 1733–1745.
- Suandi, I. W., Lasmawan, W., & Natajaya, N. (2018). Hubungan Kepemimpinan Situasional, Motivasi Kerja, dan Iklim Kerja dengan Kinerja Guru. *Jurnal Penelitian Dan Pengembangan Sains Dan Humaniora*, 1(2), 42–50.  
<https://doi.org/10.23887/jppsh.v1i2.12990>
- Suspahariati. (2015). Pengaruh TQM, Kepemimpinan dan Disiplin Terhadap Kepuasan Dan Kinerja Pegawai Pada Universitas Pesantren Tinggi Darul 'Ulum Jombang (pp. 69–98). Dirasat: Juenal Manajemen Dan Pendidikan Islam.
- Sutanjar, T., & Saryono, O. (2019). Pengaruh Motivasi, Kepemimpinan dan Disiplin Pegawai terhadap Kinerja Pegawai. *Journal of Management Review*, 3(2).  
<https://jurnal.unigal.ac.id/managementreview/article/view/2514>
- Syahrizal, H., & Jailani, M. S. (2023). Jenis-Jenis Penelitian Dalam Penelitian Kuantitatif dan Kualitatif. *Jurnal QOSIM Jurnal Pendidikan Sosial & Humaniora*, 1(1), 13–23.  
<https://doi.org/10.61104/jq.v1i1.49>
- Tanjung, A. A., & Rasyid, M. A. (2023). Pengaruh Disiplin Kerja Dan Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Efarina Tv. *Jurnal Manajemen Ekonomi Dan Bisnis*, 2(1), 49–59. <https://doi.org/10.61715/jmeb.v2i1.78>
- Tannady, H., Renwarin, J. M. J., Nuryana, A., Mudasetia, Nawiyah, Mustafa, F., Ilham, & Palilingan, R. A. (2022). Peran Disiplin dan Stress Kerja Terhadap Kinerja Karyawan di Perusahaan Perdagangan Oli dan Pipa Nasional. *Jurnal Kewarganegaraan*, 6(2), 4320–4335. <http://journal.upy.ac.id/index.php/pkn/article/view/3712>
- Tarigan, R. V. (2022). Pengaruh Gaya Kepemimpinan Situasional Dalam Komunikasi Petugas Dengan Warga Binaan Pemasyarakatan Di Lembaga Pemasyarakatan. *JUSTITIA: Jurnal Ilmu Hukum Dan Humaniora*, 9(6), 3100–3105.
- Umniyyah, T. H., Kusuma, K. A., Firdaus, V., & ... (2023). Hubungan antara Kerjasama Tim, Komunikasi, dan Disiplin Kerja terhadap Kinerja Karyawan pada CV Ayo Berjaya Berkarya. *Management Studies ...*, 4(6), 8865–8877.  
<https://yripku.com/journal/index.php/msej/article/view/3652%0Ahttps://yripku.com/journal/index.php/msej/article/download/3652/2028>
- Vallennia, K., Atikah, A., & Azijah, F. N. (2020). Pengaruh Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan (Studi Kasus PT.SINAR SOSRO Rancaekek). *E-Journal Equilibrium Manajemen*, 6(2), 39–49. <http://jurnal.manajemen.upb.ac.id>
- Wahyuni Indri Putri Kusuma, Firdaus Vera, & Abadiyah Rifdah. (2024). The Effects Of Work Discipline, Workload And Organizational Support On Performance In The Regional Drinking Water Company (PDAM) Delta Tirta Sidoarjo Perusahaan Daerah Air Minum (PDAM) Delta Tirta Sidoarjo. *Management Studies and Entrepreneurship Journal*, 5(1), 1199–1214.  
<http://journal.yripku.com/index.php/msej>
- Wulandari, T. D., Kusuma, K. A., & Vera Firdaus. (2023). Performance At Bank BNI In Sidoarjo Peranan Kompetensi , Disiplin Kerja , Dan Work Environment Terhadap Kinerja. 4(6), 7897–7908.

- Wulansari, P., & Musslifah, A. R. (2024). *Pengaruh Teamwork Terhadap Kinerja Karyawan Pada Perusahaan*. 2(3), 92–102. <https://doi.org/10.62383/risoma.v2i3.91>
- Yuliara, I. M. (2016). Modul Regresi Linier Berganda. *Universitas Udayana*, 2(2), 18.
- Yuwana, S. I. P. (2022). Pengaruh Kerja Sama Tim, Komunikasi, Lingkungan, dan Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan Pasca Merger. *Jurnal Ekonomi Dan Bisnis*, 11(2), 448–454.
- Zamzany, F. R., Setiawan, E., & Permatasari, D. (2021). Analisis Teamwork Dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT Kinanti Utama Karya. *JIsEB*, 2(1), 46–53. <http://e-journal.iainptk.ac.id/index.php/jiseb>